

Transparant en doelgericht sturen

Erik de Kooter

Tel. 06 37 173 813

erik.de.kooter@pmoinstitute.com

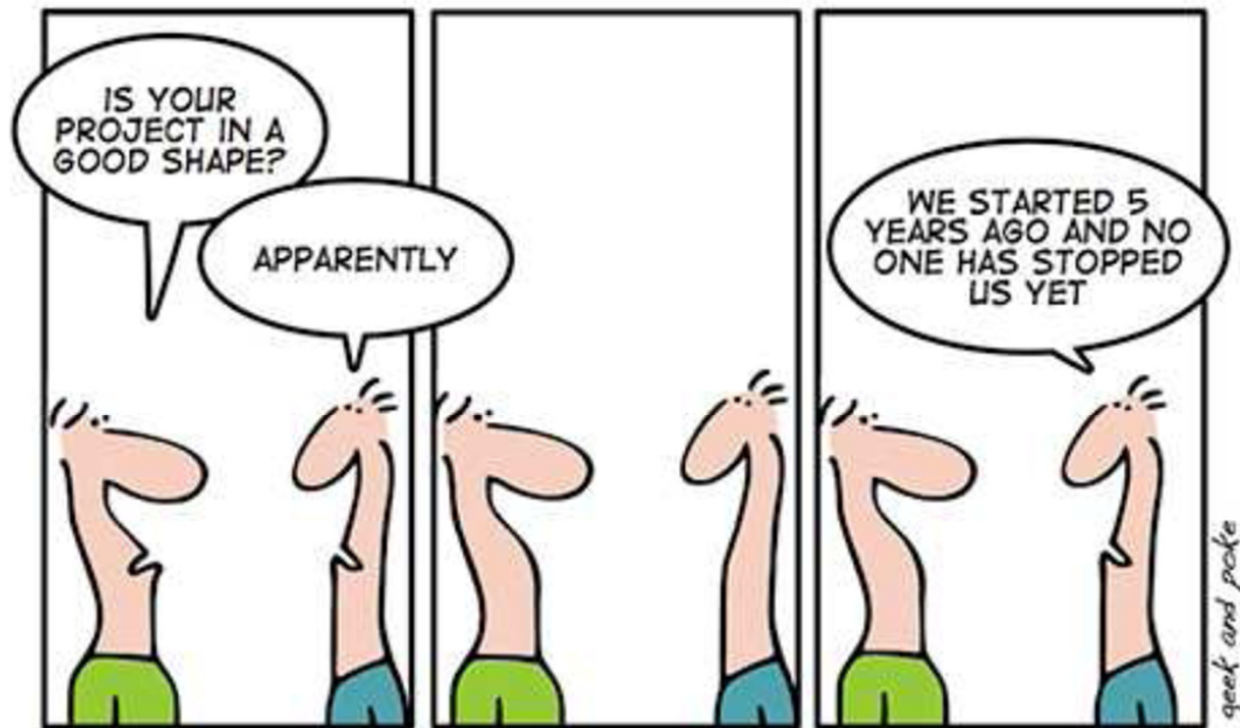
<http://www.pmoinstitute.com>

Brochure Thinking Portfolio: <http://ow.ly/tkLq7>

Whitepaper Thinking Portfolio: <http://ow.ly/tkLn0>

The PMO Imperative: <http://pmi.org/strategicpmo>



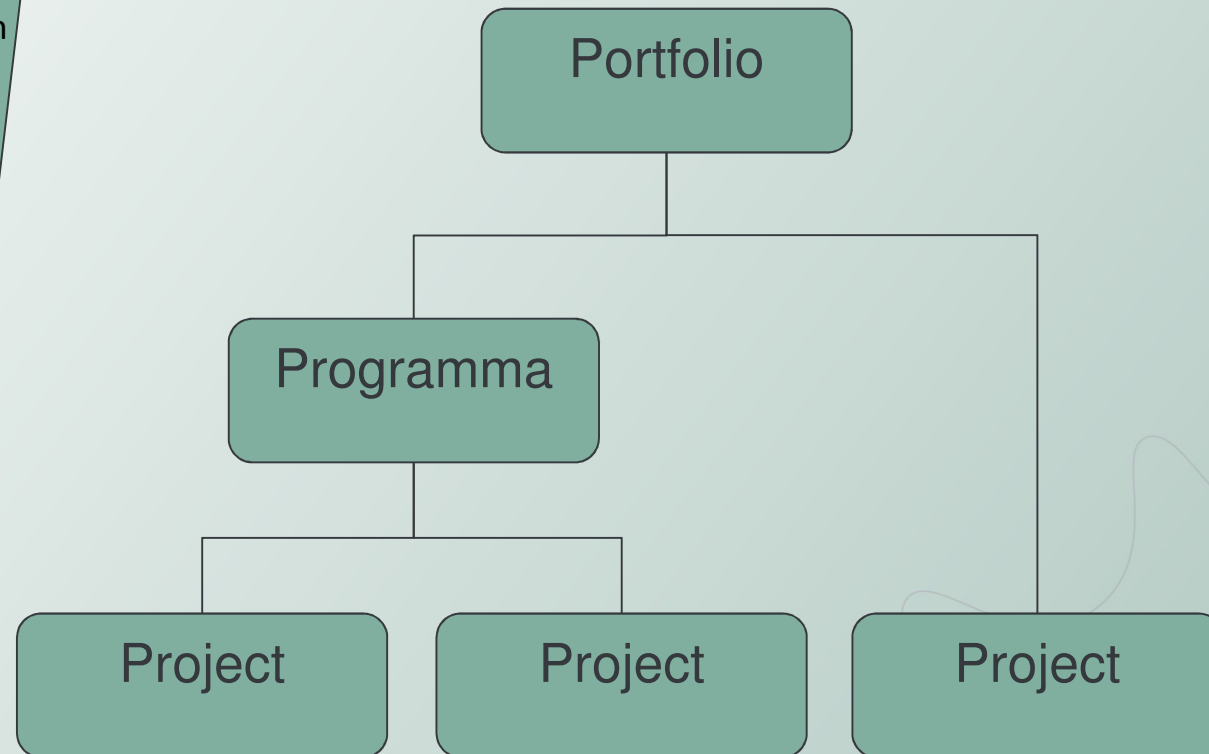


ONE YEAR IN A IT PROJECT - DAY 19



Top down
approach

Thinking
Portfolio



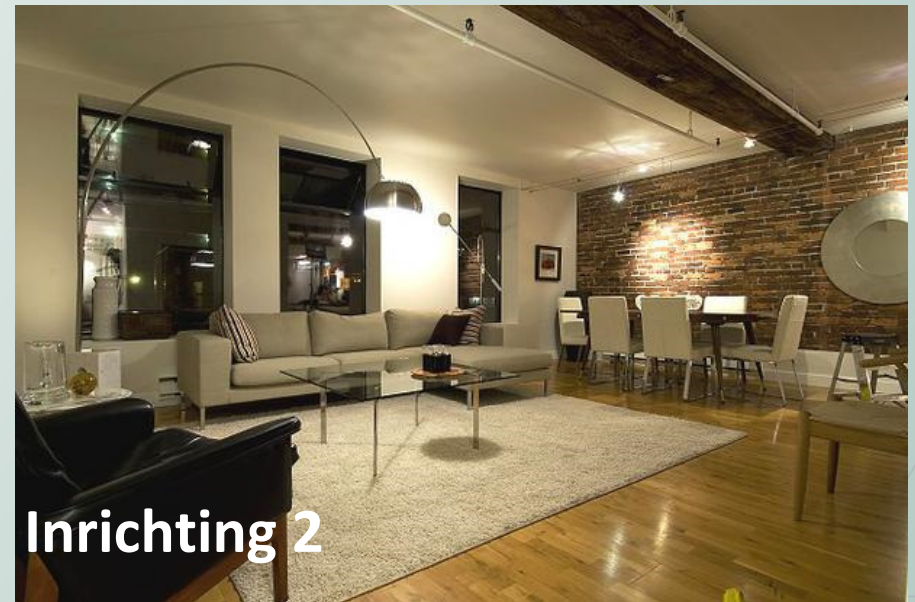
PORTFOLIO PAGINA'S

A stylized illustration of a white binder or folder. At the top, there are three grey tabs. Below the tabs, three large, blank white rectangular pages are visible, separated by dark grey borders. The entire binder is set against a light grey background.

PROGRAMMA/PROJECT PAGINA'S



RAPPORTAGES



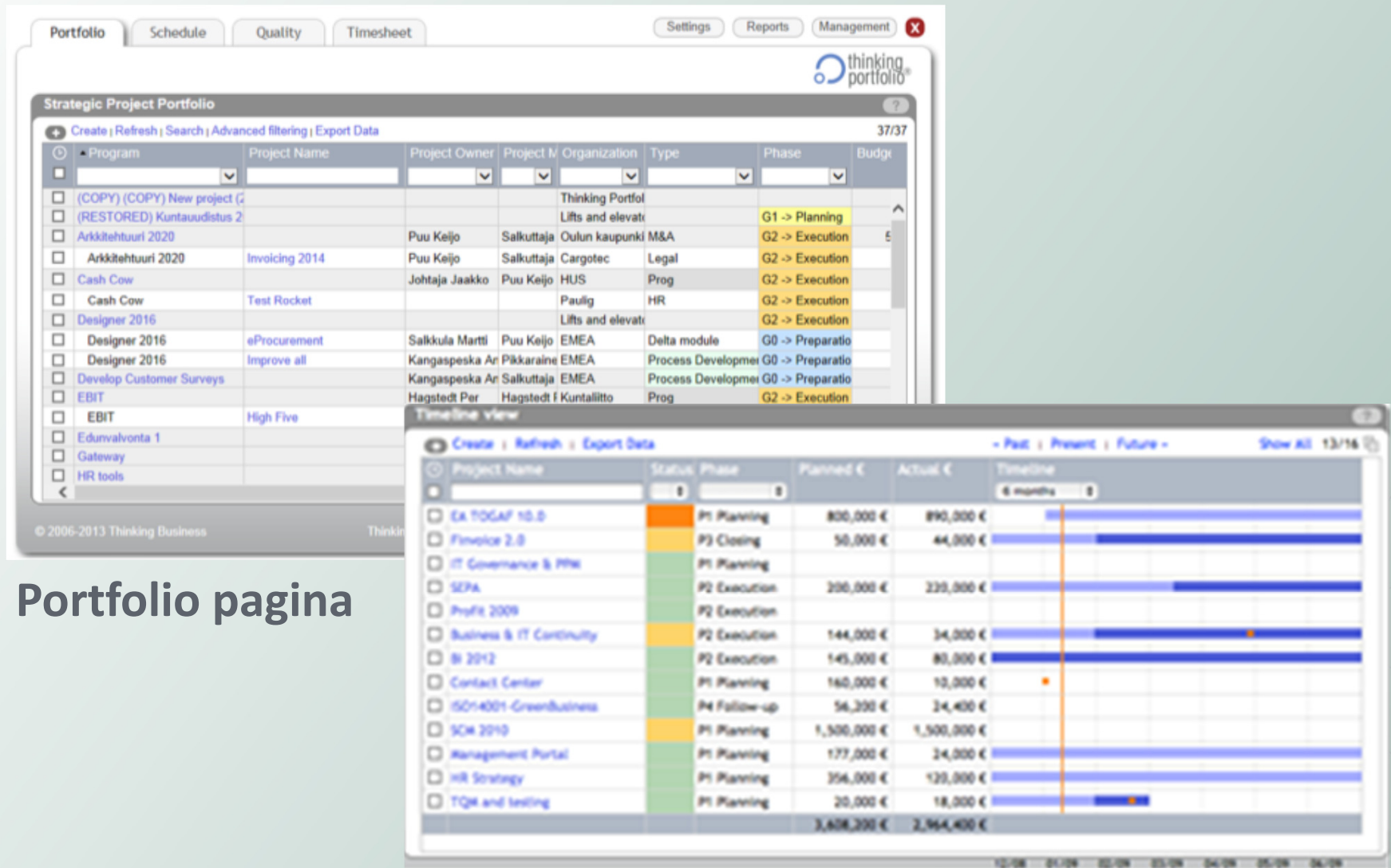
Budgeting and Control			
Costs (k€)	Budget	Forecast	Actual
Internal work / Owner org.	67	70	40
Internal work / Other orgs.		4	
External work		1	
Investments	149	149	67
Other costs		5	
Overall budget	216	229	107
Internal hours	1 090	1 090	1 302

Minimaal voldoende informatie

Indien gewenst automatische koppelingen voor inlezen data uit andere systemen (bijv. realisatie cijfers uit een financiële applicatie)

Budget followup						
Budget year 2013						
Month	Internal days	Internal costs (€)	External costs (€)	Other costs (€)	Licenses (€)	Earnings (€)
5/2013						
Budget	210	121 200	25 000	22 000	32 500	0
Actual	112	68 937	9 126	8 170	0	0
January	31	19 346	3 487	1 945	0	0
February	27	15 903	1 461	378	0	0
March	19	11 237	1 692	1 296	0	0
April	16	8 953	1 692	3 678	0	0
May	19	13 498	794	873	0	0
June	20	12 000	1 500	2 000	0	0
July	2	1 200	800	0	0	0
August	20	12 000	1 500	2 000	0	0
September	20	12 000	1 500	2 000	0	0
October	20	12 000	2 000	2 000	0	0
November	10	6 000	3 000	2 000	32 500	0
December	10	6 000	3 000	2 000	0	0
Forecast	214	130 137	22 426	20 170	32 500	0

Status description / comments: [\[Store in diary\]](#)



Portfolio pagina



Business risico's
vs
Project risico's

Phases and Use of Human Resource

Current phase: **G2 -> Execution**

Gate	Start date	Status
G0	4.12.2012	Valmis ja hyväksytty
G1	30.1.2013	Valmistelu aloitettu
G2	27.5.2013	Valmis ja hyväksytty
G3	28.9.2013	
G4	2.12.2013	
PE	22.12.2013	

Estimated Key Resource Demand

Key Resources (days)	G0-G1	G1-G2	G2-G4
Johtaja Jaakko	20	20	80
Puu Keijo	20	20	20

2/2013	3/2013	4/2013	5/2013	6/2013	7/2013
4%	4%	4%	1%		
80%	80%	80%	80%		
84%	84%	84%	81%		
2/2013	3/2013	4/2013	5/2013	6/2013	7/2013
4%	4%	4%	4%		
4%	4%	4%	4%		
2/2013	3/2013	4/2013	5/2013	6/2013	7/2013
30%	30%	30%	30%	30%	30%
30%	30%	30%	30%	30%	30%
2/2013	3/2013	4/2013	5/2013	6/2013	7/2013
25%					
25%					
2/2013	3/2013	4/2013	5/2013	6/2013	7/2013
3%	3%	3%	3%		
3%	3%	3%	3%		
2/2013	3/2013	4/2013	5/2013	6/2013	7/2013
100%	100%	100%	16%		
5%	5%	5%	5%	5%	5%
17%	10%	2%			
20%	20%	20%	20%		
142%	135%	122%	41%	5%	5%
2/2013	3/2013	4/2013	5/2013	6/2013	7/2013
5%	5%	5%	0%		
10%	10%	10%	10%		
11%	11%	11%	10%		

Fasering & Management van key-resources

Budgeting and Control

Costs (k€)	Budget	Estimate	Actual
Internal work	120	112	90
External work	130	200	120
Investments	500	500	120
Other costs	0	0	20
Overall budget	750	812	350
Internal working days	240	240	20

Forecast	Status
Budget	
Schedule	
Scope	
Resources	
Management support	
Overall status	

Progress Summary [\[Copy to diary\]](#)
Short progress summary for the next steering group meeting and external communication

Reporting date: 6.9.2013 Project progress report

Budget en voortgangsrapportage

Cash Flow Analysis

1. Calculation year: 2013
Years of econ. value: 13 Discount rate %: 10

k€	2013	2014	2015	2016	2017	Rest total
Capital exp. (Capex)	1 000	200	200			
Running costs (Opex)		100	130	105	105	250
Profit / Saving			100	500	1 500	2 500
Cash flow / NPV	-1 000	-300	-230	395	1 395	2 250

Summary of cash flow analysis

Calculations:

- Investment plan 2013 v5.xlsx 12,9 KB, 6.9.2013, Esa Toivonen
- Investment plan 2013 v6.xlsx 12,9 KB, 6.9.2013, Esa Toivonen
- Magneetti.jpg 78,1 KB, 25.11.2012, Esa Toivonen

Cash Flow berekening + bijlagen

← → ↺ <https://www.thinking1.com/portfolio/forms/PMO/milestones.aspx> ☆ 🔊

[Pdf](#) | [Print](#) | [Afsluiten](#)

6-2-2014

Mijlpalen

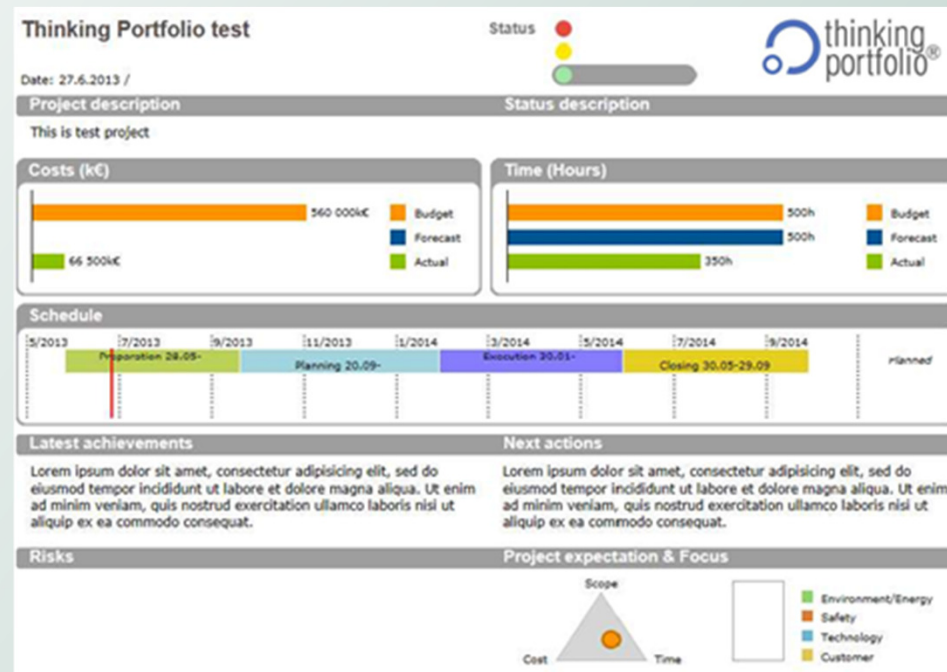
Thinking Portfolio PPM

	Onderwerp	Product/Mijlpaal	Eigenaar	Risico	Niveau	Afhankelijkheid	Start	Oplevering	Status	In Control	
1	Projectresultaat	Stakeholders aligned	Dir ICT	Imago	Midden		2-9-2013	1-10-2013	Geslot.	Ja	x
2	Projectresultaat	Planning approved	Mgr Opleiding	Boete	Laag	Procesverbetering	1-10-2013	15-11-2013	Geslot.	Onzeker	x
3	Projectresultaat	Project delivered	Mgr Control	Juridisch	Hoog		15-11-2013	13-12-2013	Geslot.	Nee	x
4	Projectresultaat	Business approval	Mgr Opleiding	Geld	Midden		16-12-2013	17-1-2014	Geslot.	Ja	x
5	Projectresultaat	Implementation ready	Dir ICT	Imago	Midden	Self Service Portal	20-1-2014	31-1-2014	Open	Ja	x
6	Bate	Minder escalaties	Dir ICT	Geld	Midden		3-2-2014	30-6-2014	Open	Onzeker	x
7	Bedr. doelstelling	Top 5 marktpositie	CEO	Imago	Hoog	P&C			On hold	Nee	x

[Bewaar](#) [Annuleer](#)



Mijlpalen



Voorbeeld lay-out voortgangsrapportage

Factsheet

Dialogoog in het donker

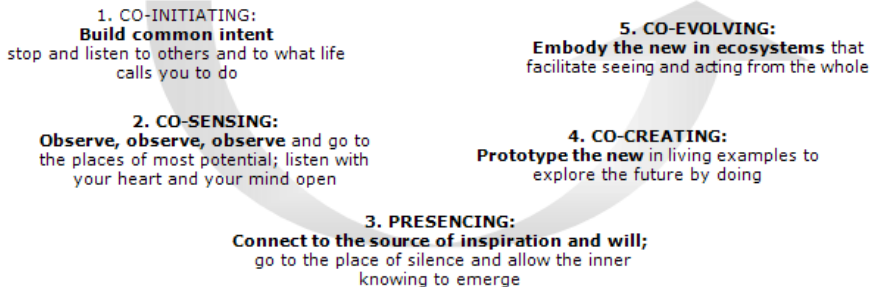
Kernboodschap

Paradoxaal genoeg, lijkt het donker de beste plek om “het licht” te zien. Het donker activeert namelijk een keten van onderling samenhangende processen, waaronder een verwerkingsstijl die gunstig is om tot nieuwe ideeën te komen en bijdraagt aan waardevolle dialogen. Als dialoog in het donker hopen we zo een bijdrage te kunnen leveren aan oplossingen voor lastige en moeilijke vraagstukken.

Relevantie voor programmamangers

Lastige en moeilijke vraagstukken vragen toch om andere oplossingen en om een andere houding? Grensverleggend denken en doen? De ‘dialoog in het donker’ creëert omstandigheden en een verwerkingsstijl waardoor je sneller en effectiever tot inzicht en resultaten kan komen. De ervaring, vorm, toon en setting dragen bij aan de principes van een goede dialoog; vragen stellen, luisteren, en aan een onderzoekende, nieuwsgierige en reflectieve houding. Daarmee is het een mooie aanvulling of deel alternatief op het proces zoals we dat vaak belopen. Logisch, analyserend; met ons hoofd. De dialoog in het donker verbindt dat aan andere delen van onze hersenen en doet daarmee meer recht aan *al* onze capaciteiten.

Kernmodel



Source: Schamer (2007)

Leestips

Why creativity thrives in the dark: Anna Steidel en Lioba Werth

Pieter Jan de Bree

Eigenaar.

Heart to Change

pidebree@gmail.com