



Den Haag

# Project- en Programmamanagement is een vak!

*Machteld Licht*

*Manager Project- & Programmamanagement*

# Inhoud van de sessie

We geven jullie een kijkje in de keuken op:



Positionering binnen de organisatie;



Portfoliomanagement;



Professionaliteit van het team Project- en Programmamanagement.



Is er bij jullie draagvlak van de directie om programma's professioneel vorm te geven?

Ja

Nee

Of weet ik niet...

Is Project-/Programmamanagement  
gecentraliseerd in de organisatie?

Ja

Nee

# Waarom een centraal team Project- en Programmamanagement?



Project- en Programmamanagement is een vak!



Meer kwaliteit, professionaliteit en uniformiteit

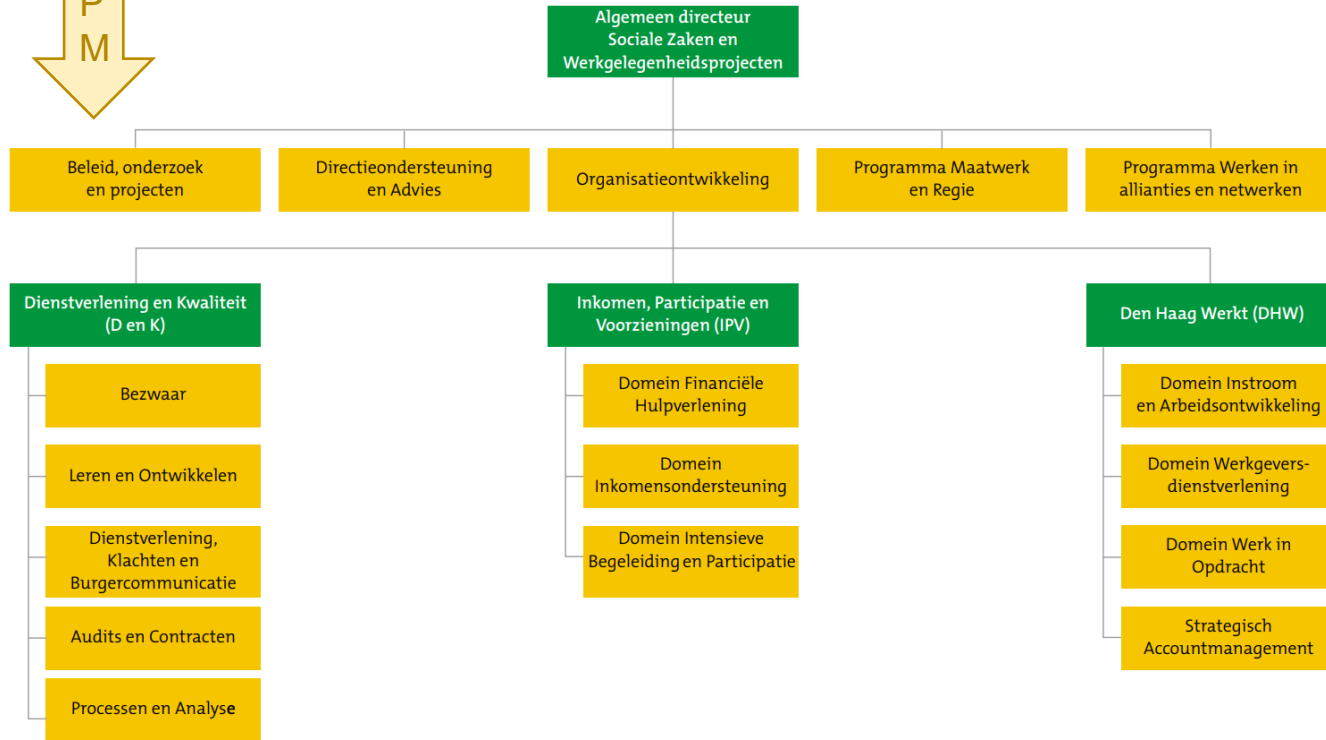


Meer onderlinge samenhang tussen projecten, versterkende werking



Centraliseren faciliteert overkoepelende sturing op de strategische doelstellingen

1 + 1 = 3 effect



MAART 2023



Den Haag

# Portfoliomanagement



# Wie maakt gebruik van portfoliomanagement?

Ja

Nee



Wij bespreken de portfolio analyse  
structureel me onze directie?

Ja



Nee

# Van aanvraag tot opdracht



Signaal aanmelding  
project/programma



Aanvraagformulier ontvangen  
en optimaliseren



Intekentafel voorbereiden



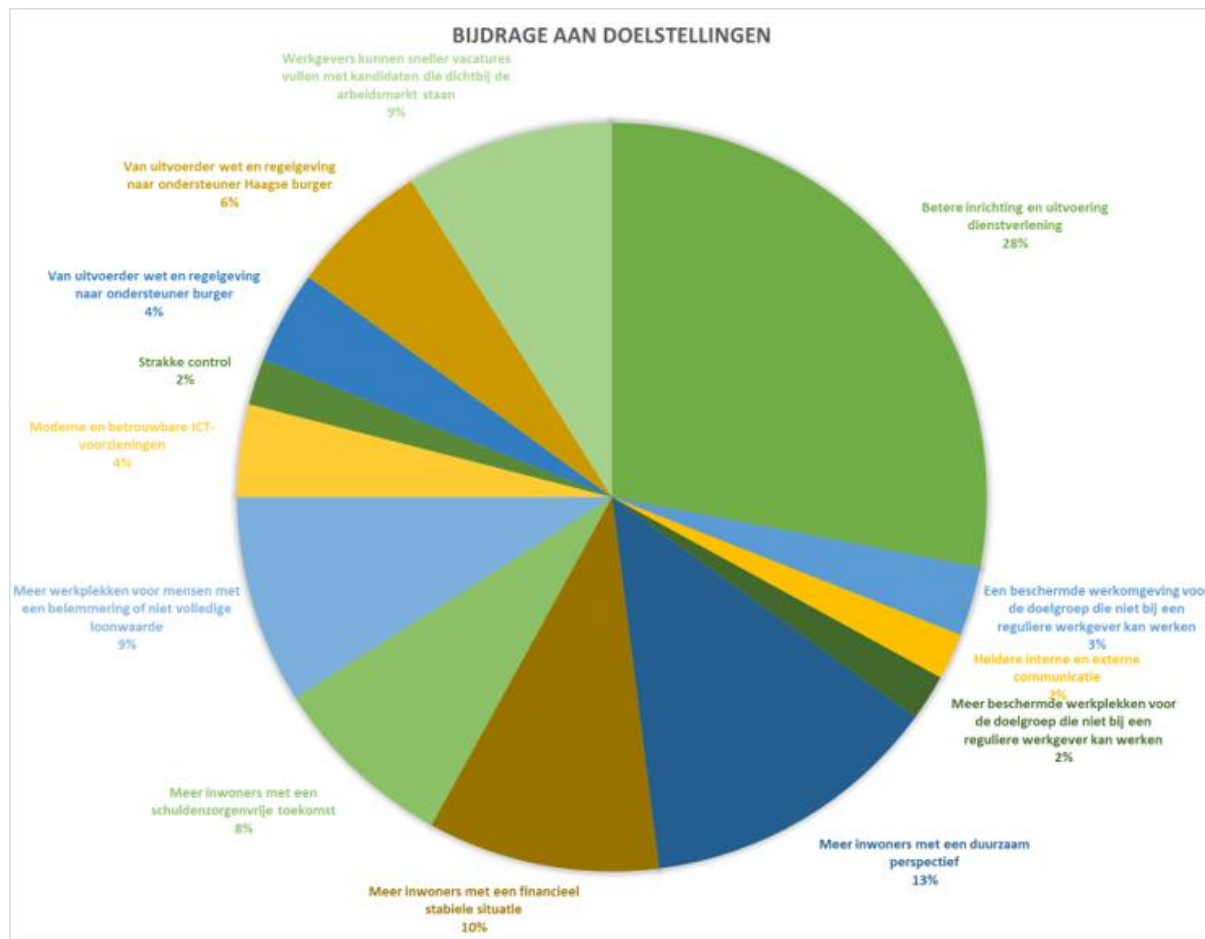
De Intekentafel adviseert



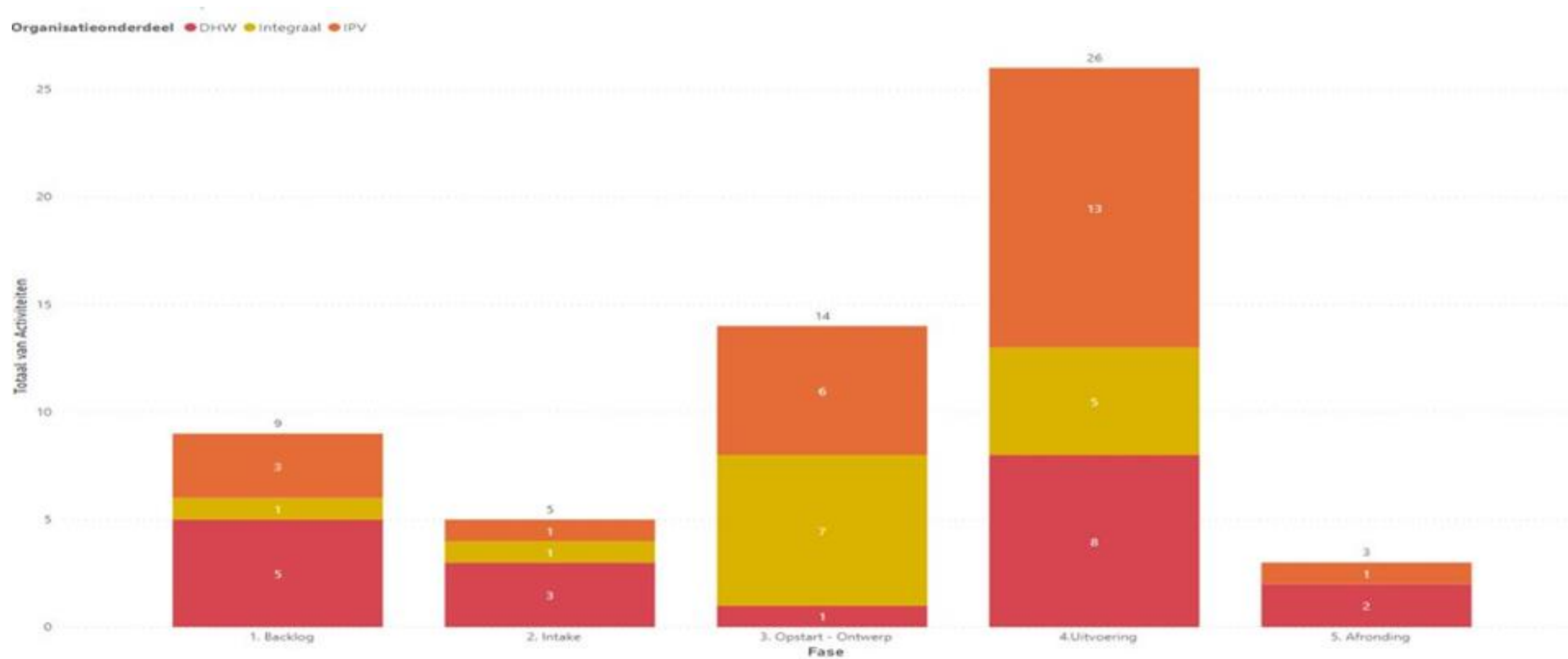
Startgesprek OG – ON

6 weken

# Voorbeeld inzicht op bijdrage aan doelstellingen

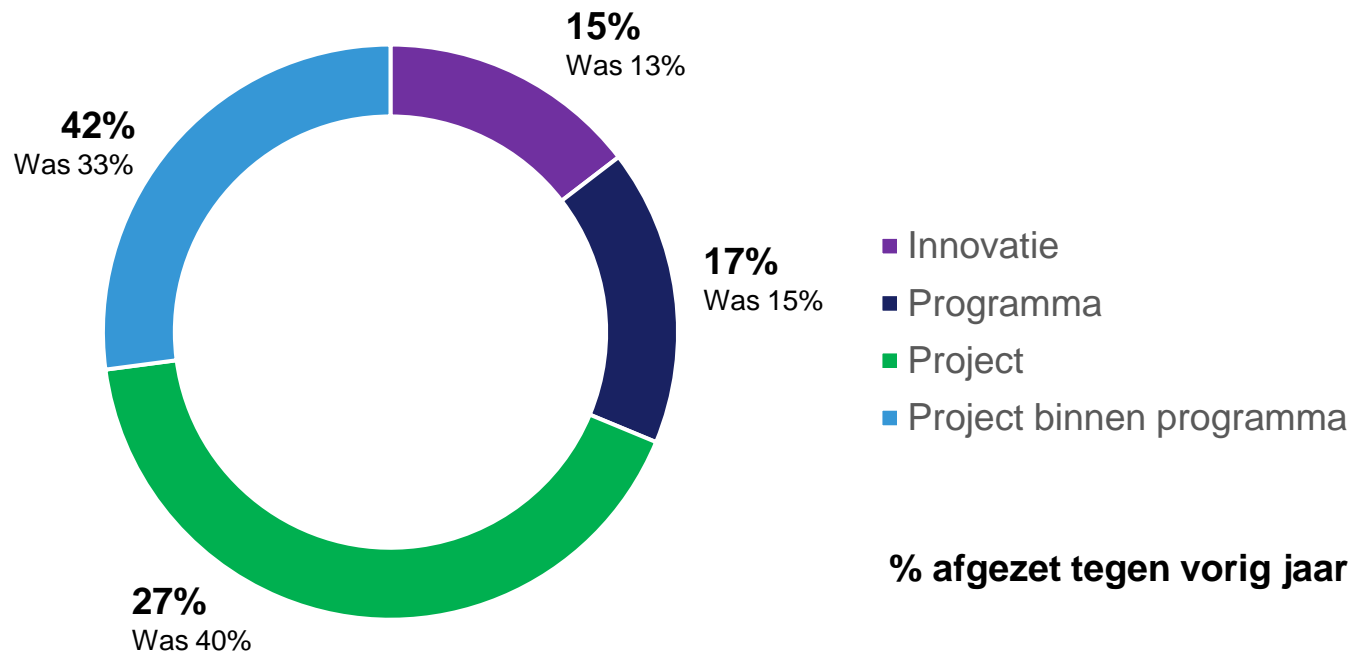


# Voorbeeld inzicht fasering



# Voorbeeld inzicht in ontwikkelingen

Verdeling in het totaal portfolio, soorten opdrachten





Den Haag

# Professionaliteit van het team PPM

# Professionaliseringsplan

## Aanpak op drie niveaus

1

### Startbekwaam

Alles wat nodig is voor het goed laten starten

Onboarding met buddy's, ondersteuning aanvraagproces, PMO voor de start op alle opdrachten

2

### Vakbekwaam

Basisaanbod voor iedereen -> per rol  
Verplicht karakter

Iedere rol een incompany training, 4 dagen p/jr 'vakverdieping' met het hele team, buddysysteem, kwaliteitscirkels

3

### Verdieping

Reflectie en verdiepend aanbod

Workshops (1x per 8wk) en leersessies, masterclasses, casuïstiek, individuele trainingen/opleidingen

# Het belang van een goede Programmamanagement ondersteuning (PMO)



We zorgen we voor een vliegende start van alle opdrachten:

- Een vast aanspreekpunt en sparringpartner;
- Onze Basisinrichting (werkwijze & werkgebieden);
- Inventariseren wat vanuit PMO nodig is tijdens de looptijd;
- Het borgen van een Plan-Do-Check-Act cyclus voor het collectief (lessen en doorontwikkeling).



# We hebben jullie mee willen geven wat het belang is van...



het centraliseren van projecten en programma's



portfoliomanagement



Continu investeren in het lerend vermogen van het team als sleutel  
tot toenemende professionaliteit

# Zijn er vragen?

*Dank voor jullie tijd en  
nieuwsgierigheid!*

