



PGM Open 2023 – Professioneel werken in programma's

Op 26 september 2023 organiseren we weer een spiksplinternieuw PGM Open Event!

Inleiding op het thema

In de afgelopen 10-15 jaar heeft het vak programmamanagement zich stevig ontwikkeld. In steeds meer organisaties worden ingewikkelde opgaven als programma's aangepakt en ook tussen organisaties ontstaan samenwerkingen die als programma worden ingericht. Daarmee is het uitvoeren van een programma niet meer een uitzondering of bijzonderheid. Het is één van de normale werkvormen geworden om bij te dragen aan het realiseren van de organisatiedoelen en strategie. Wij zien ook programmamanagers groeien in hun rol. Ze staan er minder alleen voor en krijgen steeds vaker de benodigde ondersteuning om hun rol goed in te vullen. Daarmee is de volwassenheid van programma's in veel organisaties gegroeid en groeiende.

Opgavegericht werken zorgt voor meer aandacht voor programmamanagement: immers veel complexe opgaven, zeker als daarin meerdere organisaties moeten samenwerken, vragen om werkvormen als programma's. En de complexiteit van die opgaven groeit alleen maar.

Door deze ontwikkeling ontstaan ook nieuwe vragen. Vragen over wat professioneel programmatisch werken is en hoe je dat verder kan doorontwikkelen. Of en hoe verschillend dat is in uiteenlopende contexten (ziet dat er in de zorg anders uit dan in het onderwijs, in een bedrijf of in een gemeente?). Hoe de sturing van een organisatie werkt wanneer een steeds groter deel van het werk in flexibele en tijdelijke programmaorganisaties plaatsvindt, zeker als er samengewerkt wordt met andere organisaties. Aan welke aspecten een organisatie aandacht moet besteden om programma's op een professionele manier aan te pakken en hoe een organisatie steeds 'programmavriendelijker' kan worden. En bijvoorbeeld ook over hoe programmamanagers zichzelf verder kunnen ontwikkelen en wat dan volgende stappen in professioneel handelen zijn.



Om bij de tijd te blijven en goed aan te blijven sluiten bij actuele ontwikkelingen, blijft het doorontwikkelen van het vak programmamanagement een must. Voor het PGM Open Event 2023 nemen we het thema "professioneel werken aan programma's" als rode draad, omdat we scherper zicht willen krijgen op de vraag waar we op dit moment met elkaar de lat leggen: wanneer doen we het goed? We gaan op zoek naar bouwstenen voor wat professioneel werken aan programma's is en moet zijn. We kiezen daarbij drie invalshoeken om dit thema uit te diepen:

- de mens als sleutelfiguur; waarbij het gaat om wat een professionele rolinvulling is voor programmamanager, opdrachtgever, bateneigenaar, secretaris en andere rollen,
- het programma als opgave en als werkvorm; wat zien we nu als een professioneel vormgegeven programma en wanneer is het niet meer professioneel of zakken we door de ondergrens?
- de organisatie waarin programma's worden uitgevoerd, waarbij het vooral gaat om de vraag 'wat er nodig is in de organisatie om programma's optimaal tot hun recht te laten komen?'

Drie pilaren onder het huis van professioneel werken in programma's: mens, programma en organisatie.

Net als in de voorgaande uitvoeringen van het PGM Open Event zullen we ook dit jaar het thema vanuit allerlei invalshoeken verder uitdiepen. Voorbeelden van onderwerpen voor de werksessies die we op dit moment voor ogen hebben zijn:

- hoe kun je verder werken aan professionaliteit van programmamanagement en programmamanagers in je organisatie?
- wat zijn logische ontwikkelpaden voor iemand die in dit vak wil doorgroeien?
- welke instrumenten en hulpmiddelen kun je in een programma inzetten om zo de eigen kwaliteit van werken te vergroten?
- hoe ziet een lerende programmaorganisatie eruit?
- hoe kun je de volwassenheid van een organisatie op het gebied van programmamanagement in beeld krijgen; welke aspecten, aandachtsgebieden spelen daarbij een rol en hoe kun je eraan werken?
- wat betekenen meer en meer volwassen programma's voor de algehele sturing van een organisatie?
- welke condities zijn nodig om te kunnen spreken van een programmavriendelijke organisatie en hoe kun je die condities verder ontwikkelen?

In de komende maanden, op weg naar het event, gaan we op zoek naar andere prangende vragen, inspirerende ervaringen en mooie verhalen. Zoals altijd zoeken we daarbij naar een balans tussen theoretische bijdragen enerzijds en casuïstiek en praktijkverhalen anderzijds. We streven naar een grote mate van interactiviteit en zoeken een divers aanbod in werkvormen: presentaties, ervaringsgerichte bijdragen, groepsgesprekken, waarderend onderzoek, etc.

Met elkaar willen we de uitdaging oppakken om te kijken of we tijdens het event het fundament kunnen leggen voor een professionele norm (of richting) voor programmatisch werken op de drie aspecten: de mens, het programma en de organisatie. In alle sessies hopen we bouwstenen te vinden over wat een professionele norm is; wat goed is en wat minder goed is. En hoe we daarin verder kunnen doorontwikkelen. Na het event delen we de oogst met de deelnemers om daarmee in de eigen context verder te kunnen werken aan het professioneel werken aan programma's.